

## Besluit

**Besluit strekkende tot een positieve beoordeling van een aanvraag toets nieuwe opleiding van de hbo-bachelor Sportmanagement van de Hogeschool NCOI**

### Gegevens

	datum	Instelling	:	Hogeschool NCOI
	30 juni 2017	Opleiding	:	hbo-bachelor Sportmanagement
	onderwerp	Graad opleiding	:	Bachelor of Arts
	Besluit	Varianten	:	deeltijd,duaal
Toets nieuwe opleiding		Locaties	:	Almere, Amsterdam, Arnhem, Breda, Den Haag, Eindhoven, Rotterdam, Utrecht, Zwolle
hbo-bachelor				
Sportmanagement van de Hogeschool NCOI		Studieomvang (EC)	:	240
(005366)		Datum macrodoelmatigheidsbesluit	:	Niet van toepassing
uw kenmerk		Datum aanvraag 1	:	16 november 2015
		- Datum locatiebezoek 1	:	8 maart 2016
ons kenmerk		Datum besluit onder voorwaarden	:	29 juli 2016
NVAO/20171692/AH		Datum aanvraag 2	:	30 januari 2017
	bijlage	Datum locatiebezoek	:	Niet van toepassing
	1	Datum paneladvies 2	:	8 mei 2017

### Beoordelingskaders

- Artikel 5a.11, vierde lid, van de Wet op het hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek (WHW; Stb. 2010, 293).
- Artikel 1 van het Accreditatiebesluit WHW (Stb. 2011, 536).
- Beoordelingskader voor de uitgebreide toets nieuwe opleiding van de NVAO (Stcrt. 2014, nr 36791).

### Procedure

Op 29 juli 2016 heeft de NVAO besloten tot een beoordeling positief onder voorwaarden van een aanvraag om een toets nieuwe opleiding van de betrokken hbo-bachelor Sportmanagement. De voorwaarden waren verbonden aan de standaarden 1, 2 en 6. Bij brief van 30 januari 2017 met bijlagen heeft de Hogeschool NCOI bericht op welke wijze zij heeft voldaan aan de opgelegde voorwaarden.

Hetzelfde panel als in 2016 heeft deze aanvraag behandeld en komt in zijn advies van 8 mei 2017 tot de volgende bevindingen, overwegingen en oordelen bij de gestelde voorwaarden.

Het panel geeft een positief advies. Het stoelt dit advies op de brief van de instelling van 30 januari 2017, houdende een uitvoerig antwoord op de vragen en kritiekpunten en diverse bijlagen.

In het positieve besluit onder voorwaarden van de NVAO over de opleiding van 29 juli 2016 zijn de volgende voorwaarden opgenomen:

1. De opleiding maakt een scherpere omschrijving van het domein waarvoor zij opleidt. De focus op sportmanagement komt hierin duidelijk naar voren;
2. De opleiding laat overtuigend zien dat het curriculum op de eisen van het werkveld is afgestemd;
3. De opleiding versterkt de specifieke sportmanagementdeskundigheid in het kernteam en intensiveert de verbinding van het kernteam met de vaste medewerkers, de docenten en de werkveldcommissie.

#### **Voorwaarde 1**

**De opleiding maakt een scherpere omschrijving van het domein waarvoor zij opleidt. De focus op sportmanagement komt hierin duidelijk naar voren**

De opvolging van de gestelde voorwaarden is gestart met een duidelijke opdracht aan het kernteam. Het panel stelt vast dat deze opdracht heeft geleid tot een verbeterde omschrijving van het domein waarop de opleiding zich richt, maar dat meer scherpere op dit punt nog steeds gewenst is. De opleiding heeft aandachtsgebieden weggelaten (minder aandacht voor de begeleiding van de individuele sporter ten gunste van meer aandacht voor de sportorganisatie), waardoor meer focus is ontstaan. Het panel beoordeelt deze keuze als positief. De opleiding zou zich wel duidelijker kunnen uitspreken over bijvoorbeeld haar positie ten opzichte van managementvraagstukken in de enorm grote fitness sector (circa drie miljoen beoefenaars, 1700 bedrijven en een miljardenomzet). Een sector waarin afgestudeerden terecht kunnen komen of al werkzaam zijn.

Het panel beoordeelt de aanpassing van het beroepsprofiel en de doorvoering daarvan in eindkwalificaties als voldoende met mogelijkheden tot verdere aanscherping en helderheid. Het panel daagt de opleiding uit om op dit punt een verdere stap te zetten.

De gezochte aansluiting bij het Landelijk Opleidingsoverleg Sportkunde beoordeelt het panel zonder meer als positief. Het panel hoopt dat de NCOI opleiding aangesloten kan blijven, maar realiseert zich dat vooral de opstelling van de bekostigde hogescholen hierbij doorslaggevend is. Het panel is van mening dat de opleiding aan de eerste voorwaarde heeft voldaan.

#### **Voorwaarde 2**

**De opleiding laat overtuigend zien dat het curriculum op de eisen van het werkveld is afgestemd**

Het panel is van mening dat de opleiding de betrokkenheid van het werkveld op een goede manier heeft geïntensiveerd en structureel gemaakt. Adviezen van de werkveldcommissie zijn goed opgevolgd en concreet vertaald naar aanpassingen op curriculumniveau en in lijn met de keuzes die opleiding maakte op het niveau van het beroepsprofiel en de eindkwalificaties. Het panel stelt vast dat de wijzigingen bijdragen aan een duidelijkere samenhang binnen het curriculum, maar adviseert wel om hieraan aandacht te blijven geven. Het panel is van mening dat de opleiding aan de tweede voorwaarde heeft voldaan.

**De opleiding versterkt de specifieke sportmanagementdeskundigheid in het kernteam en intensiveert de verbinding van het kernteam met de vaste medewerkers, de docenten en de werkveldcommissie**

Het panel stelt vast dat de opleiding twee nieuwe kerndocenten en drie nieuwe ontwikkelaars heeft aangenomen. Hiermee zet de opleiding volgens het panel een stevige stap in de goede richting. Een goed initiatief is het afleggen van lesbezoeken door de kerndocenten. De kerndocenten krijgen hierdoor een beter beeld van (de kwaliteit van) uitvoering, maar verdere initiatieven om de relatie tussen kernteam en de docenten te versterken zijn nodig. Het panel denkt daarbij aan teambuilding- en/of reflectiedagen. Het is van belang om overlappingsen in het programma te vermijden, trends en best practices in het werkveld te bespreken en werkbezoeken af te leggen.

Het panel bepleit een overlegfrequentie tussen kernteam en docenten van twee keer per jaar in plaats van de huidige één keer per jaar. De opleiding heeft laten weten inmiddels hieraan te voldoen.

Het panel stelt ook dat de contacten tussen het kernteam en de opleidingsmanagers van NCOI zijn geïntensiveerd. Het panel vindt dat positief. Het panel is van mening dat de opleiding aan de derde voorwaarde heeft voldaan.

**Conclusie en advies aan de NVAO**

Het panel concludeert dat de opleiding op alle drie voorwaarden duidelijke stappen voorwaarts heeft gezet en dat een positief eindoordeel (advies) op zijn plaats is. Tegelijkertijd ziet het panel nog ruimte voor verbetering.

**Bevindingen**

De NVAO stelt, mede op basis van het advies van het panel, vast dat de Hogeschool NCOI aan de gestelde voorwaarden heeft voldaan.

Ingevolge het bepaalde in artikel 5a.10, derde lid, in verbinding met artikel 5a.11, achtste lid, van de WHW heeft de NVAO het bestuur van de Hogeschool NCOI te Hilversum in de gelegenheid gesteld zijn zienswijze op het voornemen tot besluit van 29 mei 2017 naar voren te brengen. Bij e-mail van 27 juni 2017 heeft het bestuur van de gelegenheid gebruik gemaakt om te reageren. Dit heeft geleid tot enkele aanpassingen.

De NVAO besluit haar besluit van 29 juli 2016 om te zetten naar een onvoorwaardelijk besluit. De NVAO beoordeelt de aanvraag toets nieuwe opleiding van de Hogeschool NCOI te Hilversum voor de hbo-bachelor Sportmanagement (240 EC; variant: deeltijd,duaal; locatie: Almere, Amsterdam, Arnhem, Breda, Den Haag, Eindhoven, Rotterdam, Utrecht, Zwolle) als positief.

Graad: Bachelor of Arts

Advies Croho-onderdeel: gedrag en maatschappij

Visitatiegroep: nader te bepalen<sup>1</sup>

Geldigheidsduur besluit: tot en met 28 juli 2022

Ingevolge artikel 5a.10a, vierde lid, van de Wet op het hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek worden na drie jaren de volgende aspecten van kwaliteit beoordeeld:

- a. het gerealiseerde niveau, gelet op hetgeen internationaal gewenst en gangbaar is, en
- b. de deugdelijkheid van beoordeling, toetsing en examinering van de studenten.

Den Haag, 30 juni 2017

De NVAO

Voor deze:



R.P. Zevenbergen  
(bestuurder)

Tegen dit besluit kan op grond van het bepaalde in de Algemene wet bestuursrecht door een belanghebbende bezwaar worden gemaakt bij de NVAO. De termijn voor het indienen van bezwaar bedraagt zes weken.

---

<sup>1</sup> De opleiding dient ten minste twee jaar voor de vervaldatum gebruik te maken van de zogenoemde aprilronde om zelf zorg te dragen voor een indeling in een visitatiegroep. Daarna neemt de NVAO het besluit over de indeling in een visitatiegroep.

Pagina 5 van 5 **Bijlage 1: Samenstelling panel**

- Drs. T. de Jong, directeur Fontys Paramedische Hogeschool (voorzitter);
- G.L. de Jong MS, directeur en eigenaar van Sport-Minded, sportmanagement, consultancy en coaching (panellid);
- Drs. J. Verschueren, programmadirecteur Sportmanagement, Academie voor Sportbeleid en Management Brussel, docent Vrije Universiteit Brussel (panellid);
- R. Remy, student opleiding hbo-bachelor Medische Hulpverlening, Hogeschool van Arnhem en Nijmegen (student-lid).

Het panel werd terzijde gestaan door drs. H.H.A. Ponds, beleidsmedewerker NVAO, als procescoördinator en secretaris.